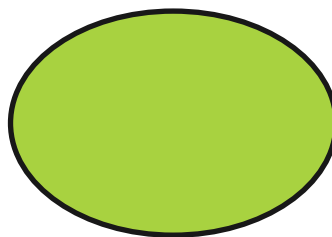




Aktiivinen kanta-hämäläinen



nro 1



Aktiivisen hämäläisen teemat

Toiveena olisi ”ihminen, jolle hämäläinen hitaus ei ole pahe vaan voimavara”. Seuraavia teemoja nousi esille osallistujille tehdystä ennakkokyselystä:

Lähikansalaisuus. Aktiivinen kansalainen on mahdollistava välittäjä, joka ottaa toiset huomioon lähellä. Hän tukee lähellä tuotettuja asioita ja palveluita ja puhuu niiden puolesta muuallakin. Epäkohtien poistaminen ja vaikuttaminen omalla alueella. Aktiivinen kansalainen on kiinnostunut paitsi omasta ja muiden elinympäristöistä. Aktiivinen kansalainen on kiinnostunut ympäröivistä asioista ja hän pyrkii vaikuttamaan epäkohtien poistamiseen. Hän haluaa vaikuttaa oman asuinalueensa palveluihin, niin julkisiin kuin kaupallisiinkin.

Aktiivinen toiminta. Ottaa osaa yhteisiin toimintoihin; tekee aloitteita ja seuraa niiden toteutumista; ottaa kantaa ja vaikuttaa päätöksentekoon; osallistuu tempauksiin ja vapaaehtoistoimintaan. Osallistuu yhdistysten toimintaan, seminaareihin ja ilmaistapahtumiin ja antaa rakentavaa palautetta epäkohdista, mutta myös onnistumisista. Verkostoituu ja tutustuu lähialueen toimijoihin.

Tulevaisuuden rakentaminen. Aktiivinen kansalainen haluaa olla aktiivisena vaikuttajana jälkipolvien tulevaisuuden rakentamisessa ja rakentumisessa.

Heikkojen huomioiminen. Osa ihmisistä passivoituu syrjäytymiskiirteen (työttömyys, sairaus, köyhyys, vanhuus...) takia. Eettisesti toimiva aktiivinen kuntalainen kantaa vastuuta itsensä lisäksi myös heikommistaan.

Haasteet aktiivisen kansalaisuuden tiellä ja niiden ratkaiseminen

Tulevaisuuden aktiivinen kansalaisuus ei ole täysin ongelmaton tavoite. Yksi haaste on, miten yrittäjät, kansalaiset, järjestöt ja muut saataisiin mukaan toimimaan aktiivisesti yhdessä? Millä tavoin kukin kansalainen voisi vaikuttaa ympäristön hyvinvointiin ja sen paranemiseen? Millaisia kohtamispaikkoja ja vaikuttamisfoorumeita tulevaisuudessa tarvitaan?

Sähköinen asiointi lisääntyy, joten palvelut on vietävä verkkoon. Aihealue on tarpeen nostaa esille peruskoulutuksessa ja opettaa vastuullisuutta myös siellä. Haasteeksi nousee myös demokratian toteutuminen uusien vaikutuskanavien kautta - monet ääri-ilmiot korostuvat nykyisessä tavassa toimia. Aktiivinen nettikansalainen voi joutua pulmiin tietotulvan ja tiedon todenperäisyyden arvioinnissa: uskooko hän kaiken, mitä mediassa kuulee ja netistä lukee ja meneekö virran mukana?

Aktiivinen kansalainen voi pahimmillaan olla aika pelottava tapaus. Esimerkiksi lisääntyvä nimettömänä tehty henkilöiden tai asioiden mustamaalaaminen ja mollaaminen on aikamoinen uhkakuva. Niinpä tulevaisuuden aktiivisen kansalaisen etiikka, arvot, moraalit ja selkäranka ovat ratkaisevan tärkeitä.

Pitäisi olla tasavertaiset mahdollisuudet olla aktiivinen kansalainen. Tarvitaan ohjausta ja tukea (mm. mediakasvatusta, verkostojen käytön ja sosiaalisen median tukea). Muun muassa yhdistykset voivat olla edistämässä aktiivista kansalaisuutta: vaikkapa kylä- ja asukas-yhdistykset voivat koota ja välittää oman alueensa tarpeita.

Aktiivisuus ei saa perustua ainoastaan sosiaalisen median varaan - vammat, ikä, varallisuus voivat olla esteenä. Myös sähköisen kentän ulkopuolella olevia tulee palvella ja tukea. Visiona olisi, että aktiivisen kansalaisen ääni kuuluu Kanta-Hämeessä ja hänen äänensä otetaan vastaan.

Teksti perustuu osallistuneille tehtyyn ennakkokyselyyn

Onnellisuuspoliittinen manifesti

Ajatushautomo Demos Helsingistä vaatii parempaa vapaa-aikaa, uusia osallistumisen mahdollisuuksia, yhdessä tekemistä, terveyttä sekä uudenlaista jakamista ja suvaitsevaisuutta.

Suomalaisten onnellisuus ei ole lisääntynyt sitten 80-luvun, vaikka varallisuus on kasvanut. Lisäksi elämme velaksi käyttämällä tulevien sukupolvien luonnonvaroja. Tässä perusteita Demos Helsingin yhdessä WWF Suomen kanssa laatimaan onnellisuuspoliittiseen manifestiin. Manifestin mukaan elämme absurdia aikaa. Arvostelun kohteena on lyhytnäköinen ja itsekäs yhteiskuntajärjestelmä, joka ei enää tuota hyvinvointia - päinvastoin.

Manifesti sisältää lukuisia aktiivisen kansalaisuuden edistämiseen liittyviä politiikkasuosituksia:

-Kaupunkisuunnittelusta käyttäjälähtöistä. Kaupunkiympäristön kehittämisen aloitetta siirretään käyttäjille eli asukkaille. Asukkaiden kädenjäljen tulee näkyä olemassa olevien ja uusien tilojen suunnittelussa ja toteutuksessa heti alusta lähtien.

-Koulujen, virastojen ja kirjastojen käyttöastetta lisätään avaamalla ne kansalaisten laajempaan käyttöön. Näistä julkisesti tuotetuista tiloista tehdään yhteisiä laajentamalla niiden käyttäjäkuntaa sekä aikaa, jolloin tilaa voi varata, vuokrata ja lainata.

-Suunnittelijat esiin! Jokaiseen rakennukseen, niin julkiseen kuin yksityiseenkin, tulee näkyvälle paikalla sen suunnittelijan nimi. Kaupunginosiin perustetaan lisäksi kansalaispaneelit, jotka palkitsevat kaupunkisuunnittelijoita viihtyisien alueiden luomisesta.

Manifesti on luettavissa osoitteessa http://www.demos.fi/files/onnellisuusmanifesti_NEW.pdf

Museomaailma ottaa käyttöön Jarmo Vitelin esittelemän termin ROG?

CICERO Learning verkostosta tulevana oli erittäin mukavaa kuulla, että verbi oppia mainittiin siten, että jokaisessa seminaarissa tulee oppia yksi tai useampi uusi termi. Motivaatio, liittymä ja toivottavasti osaaminen olivat kohdallaan, koska kiinnostuin termeistä PGR = poor get richer, RGR = rich get richer ja lopuksi ROG = return of given Jarmo Vitelin esittäessä mallia uudenlaisen toimintakulttuurin aikaan saamiseksi. Tosi kevyesti käännettynä ROG:n voisi ilmaista: antaessaan saa. Hiukan tarkennettuna Viteli kertoi myöhemmässä haastattelussa esimerkin innocentive.com:ista, jossa mm. fysiikan ja kemian asiantuntijat esittäytyvät ja kertovat oman erityisosaamisalansa. He ilmoittavat samalla, että heidän erityisasantuntemuksensa on kenen tahansa käytössä. Alussa tällainen toiminta saattaa tuntua pelkältä antamiselta, mutta on todistettu (?) että innocentive:ssa antaessaan asiantuntijuuttaan muiden käyttöön ennen pitkää asiantuntija itse on alkanut saada muiden kommentteista, kysymyksistä, huomioista, yhteydenotoista jne jotakin takaisin itselleen.

Tällä on mielenkiintoinen yhteys myös Oppimisen sillat –tutkimushankkeen julkaisussa (www.oppimisensillat.fi, saatavilla pdf-muodossa) käsiteltyyn ja jaettuun ja hajautettuun asiantuntijuuteen. Millainen voisi olla Avara museo-hankkeen museoinnocentive? Museoissa on fyysikoihin ja kemisteihin verrattavaa kulttuuriasiantuntemusta ja tietämystä, jota voisi täydentää ROG menetelmällä. Tästä voi aloittaa sosiaalisen median keskustelun hankkeen Moodle-ympäristössä.

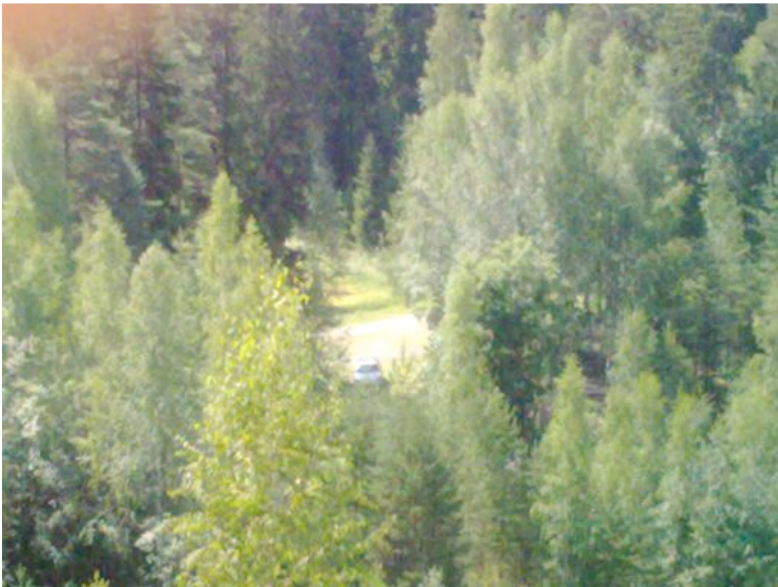
Mitä kuulin tänään?

Valloita verkostoissa seminaarissa kuulin tänään vaikka mitä. Parasta minusta oli se hämäläisen pidätelty innostuneisuus joka leijui salissa päivän aikana ja kasvoi loppua kohti.

Päivän viesti kirkastui hienosti eri esityksissä. Yhteinen tekeminen, yhdessä asioiden parantaminen, osallistuminen, vuorovaikutus ja monet muut positiiviset käsitteet saivat monia ulottuvuuksia. Puhuttiin sitten kirjastoista, museoista tai kansalaisvaikuttamisesta niin kaikista löytyi yhteisen tekemisen paloa ja halua uusiin toimintatapoihin. Tänä yhtiöyksilöllisyyden aikakautena tuntuu, että uudet arvot ovat nostamassa päätänsä ja yhteisöllisyys, yhdessä tekeminen ja vastuu toisesta ovat kasvamassa. Olisiko sosiaalinen media uuden ajan talkoot, jossa mukana olijat saavat enemmän kuin antavat?

Samanaikaisesti nousee sisältäni epäilevä Tuomas, joka pohtii onko meillä käsissämme jo liiankin vahva väline, jota emme enää hallitse. Ainakin se on selvää, että voimme virtuaalisesti yhdessä toimimalla saada aikaan uskomattomia asioita kuten wikipedian. Mutta voimmeko lisätä onnellisuutta verkon ja sosiaalisen median avulla? Siinäpä pohdittavaa meille kaikille. Maija ainakin ansiokkaasti haastoi meitä tutkimaan arvojamme ja huomaamaan miten mielekäs elämä edellyttää liittymistä, osallistumista ja jäsentämistä.





Janakkalan kaunista Konttilaa



Kallion laelta on aina kaunis katsella



Kesäistä satamaa



Metsuri puunkaadossa



Naantalin kaunista historiaa



Naantalin kylpylän rantaa



Polle mietteissään



Päämiehen kesäpaikka



Venesatama



Naantalin vanhaa kaupunkia

Tietotaitotalkoot ja muita toimivia konsepteja

Tietotaitotalkoot? Kuulin konseptista vasta viikko sitten, kun kysyin erältä tutulta, mitä hyvää ja todellista nettiajan kansalaisyhteiskunnan toimintaa Suomessa löytyy. Samainen tuttu suositteli, että juttelin Maija Viherän ja Liisa Kirveen kanssa ja kysyisin samalla "verkostosiheteereistä" ja "puhelinringistä". En olisi silloin arvannut vain viikkoa myöhemmin olevani osallistujana tietotaitotakoissa. Ilmeisesti pääsen vielä kokeilemaan jo pitkään koneeni kovalevyllä pölyttynyttä avoimen lähdekoodin Scribus -taitto-ohjelmaakin.



Mikä on Tietotaitotalkoot?

Talkoohankkeessa tehdään yhdessä jokin yhteisön tarvitsema tuote, kuten lehti, verkkosivu tai vastaava ja tietenkin samalla opitaan tietotaitoja. Perimmäinen motiivi Maija Viherän mukaan on pyrkimys siihen, että tietotekniikka on aivan kaikkien käytössä. Liian usein tietotekniikka nähdään välineellisesti tehostamaan esimerkiksi hallinnon toimintaa, mutta parhaimmillaan se voi olla keino ihmisten itseilmaisuun. Viherä lainaa talkoiden taustaideologiassa Filosofin Erik Ahlmanin sanoja "Ihmisen idea ei ole valtaan pyrkiminen, niin kuin Nietzsche sanoo, eikä elämän jatkuvuuden turvaaminen, kuten Darwin toteaa, vaan ihmisen idea on itseilmaisuus." Toimintamallia on toteutettu erilaisissa yhteisöissä. Tällä kertaa yhteisönä toimi Aktiivi -hankkeen (www.aktiivi.info) järjestämän "Vaikuta ja valloita verkostoissa!" -tilaisuuden osallistujat täällä Hämeenlinnassa.

Sekä Maija että Johanna Viherä ja kolmas tietotaitotalkoissa luotsina toiminut Liisa Kirves ovat olleet mukana kansalaisten viestintätaitojen kehittämisessä jo pari kymmentä vuotta. Ensimmäinen nuorten viestintäleiri järjestettiin jo vuonna 1987. Kun kysyin, millä tavalla leirien ja koulutusten konseptit ovat kehittyneet matkan varrella Maija vastasi, että peruskonsepti on säilynyt samana, koska se alunperinkin kehitettiin tavoitetilasta lähtien. Vain tekniikka on muuttunut matkan varrella. Nykyisinkin leireillä otetaan uusinta tekniikkaa käyttöön, tämä kuulemma vetoaa poikiin, kun tyttöjä taas kiinnostaa ensisijaisesti sisällön tuottaminen.

Entäs verkostosihteerit?

Tampereella toteutettiin vähän aikaa koulutusta, josta valmistuttiin verkostosihteerin nimikkeellä. Ideana oli, että verostosihteerit voivat tarjota markkinointi- ja tukipalveluita samanaikaisesti useille verkostona toimiville pienyrityksille. Tällöin yrittäjät itse voivat kohdistaa omat resurssinsa siihen, missä he ovat parhaita, eli itse tekemiseen. Koulutusohjelma päättyi, mutta toiveissa on, että joku vaikkapa Otavan opisto (oma työnantajani) jatkaisi työtä.

Puhelinrinki!

Kolmas Viherän idea, josta minun piti kaivaa tietoa on nimeltään "puhelinrinki". Eläkeläisliiton tuella on koulutettu vertaisohjaajia, jotka järjestävät viikoittaisia tunnin puhelinkeskusteluita vertaisryhmille, kuten parkinson-potilaille, nuorille leskille, kipuliiton jäsenille tai omaishoitajille. Keskeistä on, että käytettävä tekniikka on sitä kaikkein tutuinta ja tavallisinta. Masentuneet ja yksinäisetkin usein vastaavat puhelimeen, kun ryhmäpuhelun käynnistäjä soittaa, vaikka he eivät kenties muuten lähtisi liikkeelle saatika menisi mihinkään nettipalveluihin. Puhelinrinkiläiset ovat ehdottaneet Nokialle, että he tekisivät yhden kännykän kokoisia pienoispuhelinkeskuksia, jolloin ryhmäpuhelun käynnistämiseen riittäisi soitto tähän kännykkään.

Antti Poikola

AVO-hanke Otavan Opisto

Verkstorakentajan haasteet ja ilot

Yliassistentti Mika Sihvonen on havainnut kuusi verkostoyhteistyön haastetta ja mahdollisuutta : kumppanuuksien syntyminen, jaetut teemat ja haasteet, viestintäympäristön toiminta ja käyttö, toimijoiden tunteminen, yhteiset kumppanit ja yhteiset teknologiat ja toimintakulttuuri. Tekijät ovat joko verkostotoiminnan mahdollistajia tai haasteita.

Aktivaattori Pipa Heinonen on vuoden ajan toiminut Häme Open Campus (HOC) verkoston rakentajana. Haastattelussa Pipa kuvasi tuntemuksiaan ja kokemuksiaan verkoston rakentajan roolista.

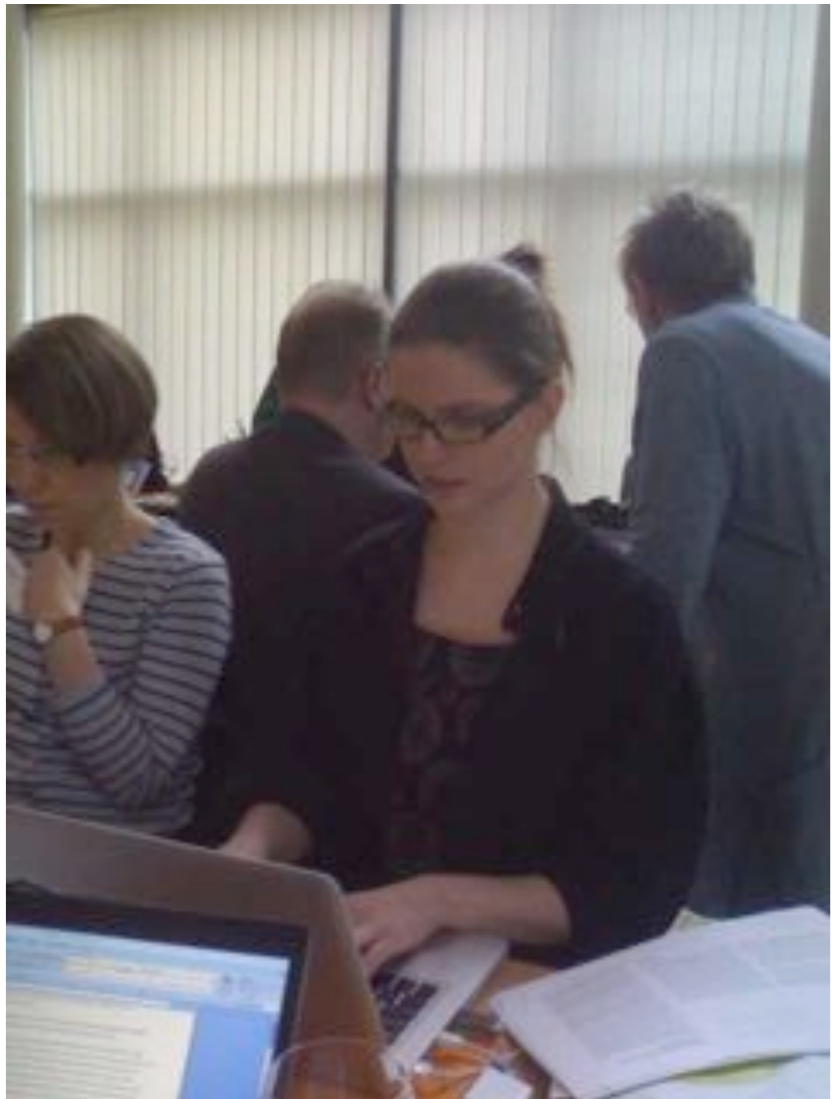
”Verkoston rakentaminen ei tuo heti pikavoittoja, tarvitaan aikaa, aktiivisuutta ja kärsivällisyyttä”.

Pipa Heinosen mukaan verkoston rakentajan aktiivisuus ei yksin riitä, vie aikaa ennen kuin ihmiset oppii tuntemaan ja oppii hahmottamaan sen , mitä verkostoon osallistuvat voivat tehdä oikeasti yhdessä ja mikä motivoi yhdessä tekemiseen. Verkostolla on oltava riittävästi kärsivällisyyttä siihen, että rakennetaan yhteinen viitekehys ja tunnustetaan yhteinen tekemisen logiikka. Edellinen pätee erityisesti niihin verkostoihin, jotka toimivat sillanrakentajina vakiintuneiden organisaatioiden välillä ja halutaan aidosti rakentaa uudenlaista yhteistyötä. Ilman yhteisten käsitteiden kirkastamista ei ole mahdollista tehdä uusia asioita. Arvomaailmaa ja ajatuksia on jaettava ja rakennettava yhteistä verkoston omaa ymmärrystä.

Yhteiset viestintäympäristöt ja teknologiat ovat verkoston toiminnassa tärkeitä. Mutta teknologia, laitteet ja ohjelmistot eivät auta, jos verkoston jäsenillä ei ole sisällöstä osaamista tai motivaatiota tehdä asioita yhdessä (Viherä luento) .

Avaintoimijoiden tunteminen on tärkeää, heidän kauttaan saavutetaan muita tärkeitä verkoston toimijoita. Aktivaattorin on oltava ahkera verkostojen päivittäinen rakentaja. Vaarallinen on hyvän olon tunne, että verkostot ovat jo kunnossa, verkostot ovat kyllästettyjä ja uusia toimijoita ei tarvita. Tärkeitä osaajia ja viestinviejiä voi jäädä näin pois.

Verkoston rakentaja luo omaa toimintakulttuuria verkostolle, ja samalla hän joutuu yhdistelemään monen erilaisen organisaation toimintakulttuuria syntyvän uuden verkoston toimintaan. Tämä on haastavaa toimintaa - on löydettävä sellainen toimintakulttuuri, joka parhaiten tukee verkoston yhteisiä arvoja ja tukee tavoitteiden saavuttamista ja motivoi yhteiseen toimintaan.



Pipa Heinosen mielestä aktivaattorin työssä parasta on uusiin ihmisiin tutustuminen ja ihmisten verkottaminen: *”Verkostotyön kautta opin tuntemaan uusia osaajia, tutustun erilaisiin asiantuntijoihin ja saan myös linkitettyä toimijoita, jotka eivät ole ennen toisiaan tunteneet”.*

10.5.2010 Vaikuta ja valloita verkostoissa-tapahtuma, HAMK

”Parhaita käytäntöjä ei ole tai ainakaan ne eivät liiku”

Provosoinnista ja liennytyksestä ajatusten herättelyyn sosiaalisesta mediasta

Antti Poikela AVO-hankkeesta kertoi kokemuksista kansalaisten, hallinnon ja muiden tahojen välisestä yhteistyöstä. Mainituksi tulivat mm. [Porkkanamafia](#), [Nopola News](#), [Lasten parlamentti](#), [Ylen Mahdollistaja-strategia](#) sekä puhujan itsensä toteuttama [Fillarikanava](#), <http://fillarikanava.hel.fi/>

[HämeWiki-projektin \(www.hamewiki.fi\)](#)

Maija Saraste kommentoi hankkeiden kieltä: osallistamisessa on ikävähkö kaiku, joten on miellyttävämpää kertoa, että annetaan mahdollisuus toimintaan ja osallistumiseen.

Syntyneessä keskustelussa todettiin, että avointen ympäristöjen ja julkaisupohjien täyttyvät tavoitteet eivät ole ehkä sellaisia millaisiksi ne on alunperin ajateltu, vaan tavoitteeksi muodostuu se millaiseksi käyttäjät sen tekevät. Esimerkiksi HämeWikissä on liki 650 artikkelia, joiden maantieteelliset jakautumat voisivat olla laajemmaltakin taustalta, mutta toisaalta artikkelien määrään ja laatuunkin ollaan tyytyväisiä.

Ulkomaisiakin esimerkkejä tuotiin esille. <http://www.fixmystreet.com/> – sivustolla kansalaiset voivat Britanniassa tehdä valituksen vastaavalle viranomaiselle, jonka tulee myös kuitata palaute. Tämän myötä kadut ovat siistiytyneetkin. Singaporessa (<http://www.bca.gov.sg/index.html>) kuntalaisten on mahdollista hakea pienten rakennusten rakennuslupa netitse ohjelmalla, joka pystyy luvan myös myöntämään, mikäli sille ei ole selkeää estettä. Rakentaja voi samalla maksaa luvan netitse ja tulostaa lupapaperin. Tämä menettely onkin kansainvälisellä innovaatiopalkinnolla tunnustettu.

Suomessa vastaava ei vielä onnistu, koska rakennuslupamenettely on lakisääteisesti sellainen, että kärjistäen autotallille ja ostoskeskukselle on oltava samanrakenteiset kuulemiset, kommentoi Tatu Luukka Hämeen Liitosta.

Lokakuussa Tampereella järjestettävän Mind Trek -tapahtuman yhteyteen kutsutaan koolle sosiaalisen median kansalaisaktiiveja oheistapahtumaan. Tapahtuma on maksullinen, mutta sen materiaalit tuodaan nettiin.

Uskoisin, että kukin sai joitakin uusia eväitä ja ideoita edistää sosiaalisen median hyödyntämistä oman työn tai harrastuksen piirissä – ainakin kynnyks madaltui!

Sanna Mäki-Tuuri, Hippoloksen Hevosklusteri ja Hevosurheilumuseo,
www.hippolis.fi

kirjoitettu osana tapahtuman Tietotaitotalkoita: <http://www.tietotaitotalkoot.fi/>

HÄMEWIKI

Hämäläisten tarinoita ja tietoa yhdessä tuottaen

Maija Saraste Tietoyhteiskunnan tilat ja sisällöt – hankkeesta kertoi uudesta hämäläistä tietoa keräävästä Hämewiki-sivustosta, jonka sisällön, tarinat, kuvat ja videot tuottavat käyttäjät itse. Mielestäni Maijan puheenvuorossa tärkein oli ajatus siitä, miten oman historian tallentaminen ja yhdessä tekeminen tukevat paikkakunnan yhteisöllisyyttä yhdessä tekemisen ja kokemusten jakamisen kautta. Yhdessä toisten kirjoittajien kanssa Hämewikiin voidaan kirjoittaa kuvauksia erilaisista tapahtumista, rakennuksista, yhdistyksistä ja muista tärkeistä asioista. Yhteisön toiminta tuodaan siis esille toisten luettavaksi ja täydennettäväksi.

Nuoret ja työikäiset hakevat tietoa paljon netistä ja varmasti tulevaisuudessa vielä enemmän, kun perusopetuksesta lähtien nuoret tutustuvat verkon tarjoamiin mahdollisuuksiin. Tieto on myös helppo tavoittaa riippumatta missä itse on. Riittää, kun on yhteys nettiin ja sopiva härveli mukana. On hienoa, että Hämewiki tulee tarjoamaan tulevaisuudessa myös paikallista tietoa. Niitä tarinoita, jotka kertovat Hämeen elettyä elämää, jotka ehkä katoaisivat muuten. Yhteisöllisyyttä lisää myös eri-ikäisiä ja eritaustoista tulevien nuorten ja ikääntyneiden yhteinen materiaalin tuottaminen sivustolle.

Hämewikin toimintaideaan kuuluu, että teksti on toisten lukijoiden ja kirjoittajien muokattavissa ja täydennettävissä. Tässä on varmasti monelle oppimisen paikka. Kaikkietävien ja osaavien foorumi Hwiki ei siis ole. Ajatus siitä, ettei omien ajatusten tai kirjoitusten tarvitse olla täydellisiä, on vain hyväksi. Toisilla on lupa muuttaa ja kommentoida tekstiä, eikä kirjoittaja siis omista sitä täysin. Ja hyvä niin. Sivusta tulee paljon monipuolisempi, kun eri kirjoittajien näkökulmat ja kokemukset

aiheesta täydentävät annettua kuvaa. Jos Hämewikiin kirjoittaja lähtee itse mukaan oppiakseen, sisällön tuottaminen antaa mahdollisuuden omien ajatusten testaamiseen ja rikastuttamiseen.

Alustuksen loppupuolella esille tullut ajatus siitä, että tiedottaminen on myös vaikuttamista, jäi erityisesti mieleeni. Asiat, jotka koetaan tärkeiksi ja josta halutaan tiedottaa, kannattaa siis nostaa esille Hämewikin tarjoamien mahdollisuuksien kautta. Tämä on esimerkiksi eri yhdistyksille hyvä foorumi tuoda esille tärkeitä asioita tai tiedottaa omasta toiminnastaan. Toivoisinkin näkeväni eri alojen yhdistyksiä kasvattamassa Hämewikiä.





Maijan mukaansa tempaava esitys käsitteli erityisesti viestinnän kysymyksiä. Pääroolissa oli laitteiston, motivaation ja osaamisen kolmiyhteys

viestintään liittyvässä toiminnassa.

Seinälle heijastettu kuva on todellisuudessa suurempi.

HÄME-WIKI



Vipuvoimaa
EU:lta
2007-2013



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Tekijät:

Vaikuta ja valloita verkostoissa -tapahtumaan

10.5.2010 osallistuneet

